



**GROWING  
PAINS  
SCHOOL** ■

## **Czym jest R&D i kogo na nie stać? Alternatywa własnego R&D**

Tomasz Nocuń | Selvita S.A.





**GROWING  
PAINS  
SCHOOL** ■

## **Plan prezentacji**

Czy można sobie pozwolić na zaniechanie R&D?

R&D jako ekosystem

Własne R&D – alternatywy



## Czy Polskę stać na brak R&D?

- Ok. 2004 r. (akcesja do UE) debata nad B+R nabrała rozpędu i trwa do dziś
- Fundament dla budowy systemu wsparcia innowacyjności w Polsce:
  - mamy świetnych naukowców i pomysły (wynałazki), ale brakuje finansowania
  - R&D funkcjonuje w układzie dualnym Nauka-Biznes (czasem triada: Nauka-Biznes-Rząd)
  - pomysły powstają na uczelniach i są transferowane do przemysłu
  - zidentyfikowanie i rozwiązanie jednego kluczowego problemu załatwi sprawę, np.:
    - ✓ brak finansowania aparatury i badań
    - ✓ uwłaszczenie naukowców
    - ✓ konstytucja dla nauki
- Nie każdego stać na R&D, ale jednocześnie nikogo nie stać na to, żeby go zaniechać

## Ekosystem R&D

- R&D jest procesem, w wyniku którego w otaczającym nas świecie pojawia się Nowe: nowe terapie, lepsze telefony, samochody elektryczne o większym zasięgu, itd.
- Zerwanie z XIX wiecznym schematem myślenia o przemyśle, innowacjach, nauce i R&D
  - rzeczywistość jest bardziej złożona i różnorodna niż nauka → przemysł → rynek
  - przemysł to już nie tylko fabryki
  - koncepcja krótkiego i prostego łańcucha wartości nas ogranicza: innowacje i R&D to bogaty ekosystem, a nie kolej żelazna z punktu A do punktu B z doliną śmierci pośrodku
- Dobry ekosystem opiera się na różnorodności i równowadze

## Ekosystem R&D



# Polski ekosystem R&D: stan obecny, a oczekiwany



Działania podejmowane dla uzdrowienia ekosystemu nie są kompleksowe (dotyczą izolowanych obszarów), ani przełomowe (drastyczne), brak im konsekwencji i są najczęściej krótkoterminowe

## Własne R&D – alternatywy

- Nośnikiem przewagi konkurencyjnej/naukowej jest wartość dodana i to ona powinna być decydująca przy decyzji: własne lub zewnętrzne R&D
- Kluczowe R&D (swoje vs. nie-swoje)
  - Pełny, wewnętrzny dział R&D: duże zespoły, sprzęt i koszty
  - Outsourcing: IP/know-how u siebie, zlecenie “brudnej roboty” na zewnątrz
  - Partnerstwo R&D
  - Kupowanie projektów
  - Fuzje i przejęcia
  - Wędrowanie w górę łańcucha wartości (w ramach branży)

## Przesłanie – apel

- Żeby uzyskać przełomową poprawę ekosystemu R&D w Polsce musimy przygotować się **krwem, pot i łzy**
- Nie bójmy się robić rzeczy wielkich

### Tomasz Nocuń

Dyrektor ds. Inwestycji i Rozwoju, Prokurent  
Selvita S.A. z siedzibą w Krakowie

[tomasz.nocun@selvita.com](mailto:tomasz.nocun@selvita.com)